

Nantes Métropole

Direction Générale Ressources

Département Finances Marchés et Performance
- juin 2025 -



Le rapport annuel 2024

Direction Générale Ressources – Département Finances Marchés et Performance – juin 2025



Le rapport annuel 2024



- Quelques éléments du paysage métropolitain
- Présentation de l'action de Nantes Métropole
- Synthèse financière de l'année

Quelques éléments du paysage métropolitain

La Métropole de Nantes regroupe 24 communes



- Basse-Goulaine
- Bouaye
- Bouguenais
- Brains
- Carquefou
- Couëron
- Indre
- La Chapelle-sur-Erdre
- La Montagne
- Le Pellerin
- Les Sorinières
- Mauves-sur-Loire
- Nantes
- Orvault
- Rezé
- Saint-Aignan-de-Grand-Lieu
- Saint-Herblain
- Saint-Jean-de-Boiseau
- Saint-Léger-les-Vignes
- Saint-Sébastien-sur-Loire
- Sainte-Luce-sur-Loire
- Sautron
- Thouaré-sur-Loire
- Vertou



Quelques éléments du paysage métropolitain



Avec 4 085 agents (ETP), Nantes Métropole intervient au service de 689 000 habitants en exerçant les principales compétences suivantes :

- Transports et déplacements
- Espaces publics, voirie, propreté et éclairage public
- Déchets
- Énergie et environnement
- Eau et assainissement
- Logement et habitat
- Développement économique
- Enseignement supérieur, recherche et innovation
- Emploi
- Europe et attractivité internationale

Quelques éléments du paysage métropolitain



Nantes Métropole exerce également les principales compétences facultatives suivantes :

- Hébergement des gens du voyage
- Élaboration et gestion du programme d'action foncière
- Actions et réalisations en faveur des personnes en situation de handicap
- Participation - à la demande et en concertation avec les communes - à l'aménagement de promenades le long des cours d'eau ainsi qu'à la valorisation des espaces naturels à vocation de loisirs et d'éducation à l'environnement
- Lutte contre les pollutions, la prévention des risques (y compris majeurs)
- Gestion des grands équipements, dont le Zénith, la Cité des Congrès, le parc des expositions de la Beaujoire, le Musée d'Arts, le Muséum d'histoire naturelle, le Château des ducs de Bretagne et le Musée d'Histoire de Nantes, le Planétarium, le Musée Jules Verne, le Chronographe de Rezé, le stade de la Beaujoire, le palais des sports de Beaulieu, le Stadium...
- Gestion des équipements pour l'enseignement supérieur et la recherche

Le rapport annuel 2024



- Quelques éléments du paysage métropolitain
- Présentation de l'action de Nantes Métropole
- Synthèse financière de l'année



Présentation de l'action de Nantes Métropole

- Une métropole innovante, créative et rayonnante
- Une métropole du bien-vivre ensemble et de la solidarité
- Une métropole engagée pour la transition écologique et énergétique

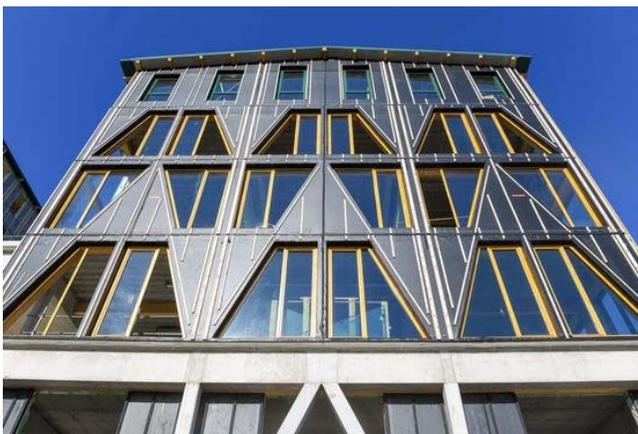


La montée en puissance du projet métropolitain

- **Le pacte métropolitain, socle du dispositif pour plus d'efficacité et de solidarité**
- **Le pacte de gouvernance pour asseoir les relations entre les communes et la Métropole**
- **L'alliance des territoires** : pôle métropolitain Nantes-Saint-Nazaire (PMNSN), pôle métropolitain Loire-Bretagne (PMLB), Pays de Retz
- **L'innovation et le numérique au service du bien commun** : médiation numérique pour tous, Nantes Digital Week, développement de la stratégie de la donnée, intelligence artificielle
- **Les partenariats institutionnels** (Europe, État, région Pays de la Loire, département de Loire-Atlantique) : pierre angulaire d'un développement cohérent et complémentaire

Un dialogue citoyen qui s'affirme, une transition écologique en action, un projet de collectivité concerté

- **Le pacte de citoyenneté : garant de la qualité et de l'efficacité des démarches participatives métropolitaines** (convention citoyenne, débat public, concertation...)
- **Une implication citoyenne au soutien des transitions démocratiques, écologiques et sociales**
- **Le projet de collectivité 2020-2026 co-construit avec les agents**



Impulser une politique culturelle ambitieuse et soutenir le sport de haut niveau

- **Une politique culturelle riche tournée vers l'innovation** : Château des ducs de Bretagne, musée d'Arts, Chronographe, Muséum d'Histoire Naturelle, Musée Jules Verne, Planétarium...
- **Soutien au sport de haut niveau** : promotion de l'élite sportive, grands événements sportifs...

Développer l'enseignement supérieur et la recherche

- **Campus Nantes** : soutien de la Métropole aux établissements par le biais de conventions pluriannuelles (financement d'actions autour d'axes stratégiques)...
- **Accompagnement de l'ESR Métropolitain** : Institut de Recherche en Santé 2020 (IRS 2020, quartier hospitalo-universitaire).
- **Candidatures aux appels à projet et labellisations** : ExcellencES, Pôle Universitaire d'Innovation...
- **Soutien à l'accueil de chercheurs internationaux (« Connect Talent »)**...

Une métropole qui se veut novatrice et audacieuse



- **Accompagner la création, l'innovation et l'expérimentation :**

- structuration de l'offre universitaire en matière d'innovation (dispositif Fil'Innov) ;
- soutien à l'entrepreneuriat étudiant (PEPITE, « Odysée », « Les Entrep' »...) ;
- aide à la création d'entreprises innovantes et « deep tech » via le financement d'Atlanpole ;
- soutien aux pôles de compétitivité et aux clusters (Atlanpole Biothérapies, Pôle EMC2, Pôle Mer Bretagne Atlantique, Valorial...) ;
- développement de l'expérimentation (Nantes City Lab)...

- **Soutenir les filières stratégiques et émergentes du territoire :**

- santé du futur (Station S, Fonds d'innovation en Santé Globale...) ;
- alimentation (MiN, Agropolia...) ;
- manufacturing (IRT Jules Verne, ReUse Carbone...) ;
- maritime (Nantes City Lab Maritime, Wind Ship...) ;
- numérique (French Tech Nantes, Halle 6...) ;



Économie et emploi responsables : vers un modèle de développement plus sobre et inclusif

- **L'économie en transition :**

- Faire émerger et essayer des solutions pour encourager et accompagner les entreprises vers un développement économique responsable moins consommateurs de ressources et plus inclusif ;

- Structurer et dynamiser l'Économie Sociale et Solidaire pour un Territoire en Transition (feuille de route territoriale ESS, Ecosolies...) ;

- **L'emploi et l'insertion professionnelle par l'insertion économique :** services de la Maison de l'Emploi et de la Mission Locale, Fonds d'Aide aux Jeunes, levée des freins à l'emploi et prévention des discriminations, sécurisation des parcours vers l'emploi des plus fragilisés et des publics prioritaires...

- **La programmation économique de la fabrique de la ville :** déploiement de la ville productive ; Patrimoine Immobilier Économique Métropolitain (PIEM), renouvellement de l'immobilier à vocation économique dans les QPV...



Un développement urbain ambitieux en faveur des habitants et de l'attractivité du territoire

- **Des grands projets d'équipements structurants** : nouvelle gare de Nantes, CHU et quartier de la santé, Stade de la Beaujoire, Cité des Congrès
- **Aménager une ville durable et accessible pour tous**
 - Lancement de la première modification du PLUm ;
 - Approfondissement du projet de territoire pour atteindre le Zéro Artificialisation Nette ;
 - Le renouvellement des entrées d'agglomération...
- **La centralité métropolitaine**
 - L'île de Nantes : un projet urbain d'envergure pour consolider le cœur d'agglomération (nouveau quartier République, nouveau CHU...) ;
 - Le centre historique : un cœur de métropole qui poursuit sa mutation (tour Bretagne, abords Mairie...) ;
 - Petite-Hollande - Bords de Loire : le projet « Loire au Cœur se précise (pont Anne-de-Bretagne, quai de la Fosse, périmètre Hôtel Dieu...)...
- **Les projets de la politique de la ville** dans le cadre de l'ANRU et hors ANRU : Grand Bellevue, Bottière Pin-Sec, Nantes-Nord, Dervallières, Château à Rezé, Plaisance à Orvault...

Présentation de l'action de Nantes Métropole

- Une métropole innovante, créative et rayonnante
- Une métropole du bien-vivre ensemble et de la solidarité
- Une métropole engagée pour la transition écologique et énergétique



Produire des logements pour tous

- Une politique de peuplement métropolitaine structurée pour faciliter l'accès au parc social et la mobilité résidentielle des locataires
- Un Programme Local de l'Habitat (PLH) 2019-2025 qui conforte les ambitions quantitatives et qualitatives de la politique de l'habitat métropolitaine
- La réponse aux besoins spécifiques en logement : étudiants, personnes en situation de handicap, personnes âgées...
- L'initiative métropolitaine pour l'habitat participatif : 9 projets en cours en 2024...
- L'amélioration du parc privé et social existant

Accueillir les gens du voyage

- Améliorer l'offre d'accueil en réalisant de nouvelles aires
- Accueillir les grands passages estivaux
- Développer une offre d'habitat en faveur des gens du voyage en ancrage territorial
- Favoriser l'accès aux droits et à la citoyenneté...



Une métropole conçue pour favoriser la cohésion sociale

- **Se mobiliser pour l'égalité des territoires**

- 450 acteurs mobilisés pour écrire les cahiers de quartier des 15 QPV ;
- Une déclinaison opérationnelle du contrat de ville ;
- L'appui aux initiatives locales...

L'égalité, axe central du bien vivre ensemble

- **Agir pour l'accessibilité universelle**

- Renforcer les instances de concertation de la Métropole ;
- Améliorer l'accessibilité de la Métropole ;
- Agir pour un habitat inclusif...

- **Agir pour l'égalité entre les femmes et les hommes**

- Favoriser l'entrepreneuriat des femmes sur le territoire ;
- Appuyer les initiatives pour l'égalité salariale ;
- Lutter contre toutes les violences faites aux femmes...

- **Accueillir les migrants d'Europe de l'Est et résorber les bidonvilles**

- Résorber les bidonvilles et accompagner leurs habitants dans une démarche d'insertion... 16



Un accompagnement social lié au logement et à la mise à l'abri

- Le FSL, un outil solidaire pour favoriser l'accès et le maintien dans le logement ;
- Le fonds métropolitain de lutte contre le sans-abrisme, dit « 1 % métropolitain »...
- Le fonds d'aide aux jeunes métropolitains en situation de précarité.

Une métropole au rendez-vous des enjeux et défis de la longévité

- Des actions en proximité pour répondre aux besoins des seniors (centres locaux d'informations et de coordination, partenariats avec des acteurs du territoire...);
- Une politique métropolitaine en faveur de la longévité (feuille de route dédiée, Réseau francophone « Villes amies des aînés »...)



Pacte des Solidarités : un outil partenarial pour lutter contre la pauvreté

- Des actions soutenues en 2024 concernant le renforcement de l'accès aux soins à destination des enfants en situation de précarité, le déploiement de dispositifs visant à renforcer l'accès aux droits, la lutte contre l'illectronisme...

Présentation de l'action de Nantes Métropole

- Une métropole innovante, créative et rayonnante
- Une métropole du bien-vivre ensemble et de la solidarité
- Une métropole engagée pour la transition écologique et énergétique



Des objectifs climatiques et énergétiques à la hauteur des enjeux

- **Plan Climat et transition énergétique**

- Un engagement de longue date en matière de lutte contre le changement climatique ;
- Des efforts en faveur de la neutralité carbone reconnu à l'international ;
- La poursuite des dispositifs d'animation, conseils et accompagnements pour les particuliers ;
- L'accompagnement à la rénovation énergétique des maisons et copropriétés ;
- La rénovation énergétique des logements sociaux et du parc tertiaire ;
- Une politique publique de l'énergie volontaire ;
- Des réseaux de chaleur en expansion ;
- Un territoire producteur et consommateur d'énergies renouvelables ;
- Des collectivités exemplaires indépendamment de leur taille ;
- L'optimisation de l'éclairage public, des panneaux lumineux et des commerces...



Une démarche volontariste en matière de déplacements urbains

- **Une mobilité de proximité, douce et apaisée**

- Des actions en faveur du vélo et de la marche (itinéraires cyclables, stationnement vélo, voies apaisées...);

- **Accompagner le changement de comportement de mobilité**

- Un parcours usager facilité et une mobilité accessible à tous ;
- L'accompagnement des écoles et des entreprises (animations pédagogiques, dispositifs de soutien...);

- **Une métropole plus accessible**

- L'offre des transports en commun renforcée (lignes express E1 et E8, Navibus, L1 et 98) ;
- L'expérimentation d'une nouvelle navette fluviale entre la Chantrerie et la Chapelle-sur-Erdre.

- **Un usage plus propre et collectif de la voiture**

- Développer un usage partagé de la voiture (déploiement de l'autopartage, accompagnement au covoiturage...);
- Le stationnement, un levier de la politique des déplacements de Nantes Métropole.



Réduire, trier, collecter, valoriser les déchets

- La politique publique « déchets » au service de la transition écologique ;
- Un nouveau programme local de prévention des déchets ménagers et assimilés ;
- Sensibilisation des publics à la réduction et au tri des déchets ;
- Compostage des déchets alimentaires et broyage des végétaux ;
- Prévention du gaspillage alimentaire et meilleure prise en charge des déchets...



La gestion du cycle de l'eau

- Préserver et économiser la ressource en eau ;
- Une solidarité tarifaire élargie avec un accès à l'eau potable pour tous ;
- Usine de la Roche : mise en service officielle ;
- Assainissement : une nouvelle feuille de route stratégique ;
- La gestion du grand cycle de l'eau...



Préoccupations environnementales et services urbains

- **Préserver la biodiversité**

- Préserver et reconquérir la biodiversité du territoire ;
- Préserver et développer la canopée métropolitaine...

- **Soutenir une agriculture et une alimentation durables**

- Accompagner les agriculteurs souhaitant s'installer sur le territoire ;
- Un projet alimentaire territorial qui se déploie...

- **Prévenir les risques et les pollutions**

- Tendre vers un territoire résilient pour gérer les chocs et les surmonter ;
- Vidéoprotection : participation à la sécurisation et gestion de l'espace public...

- **Agir pour la santé de tous**

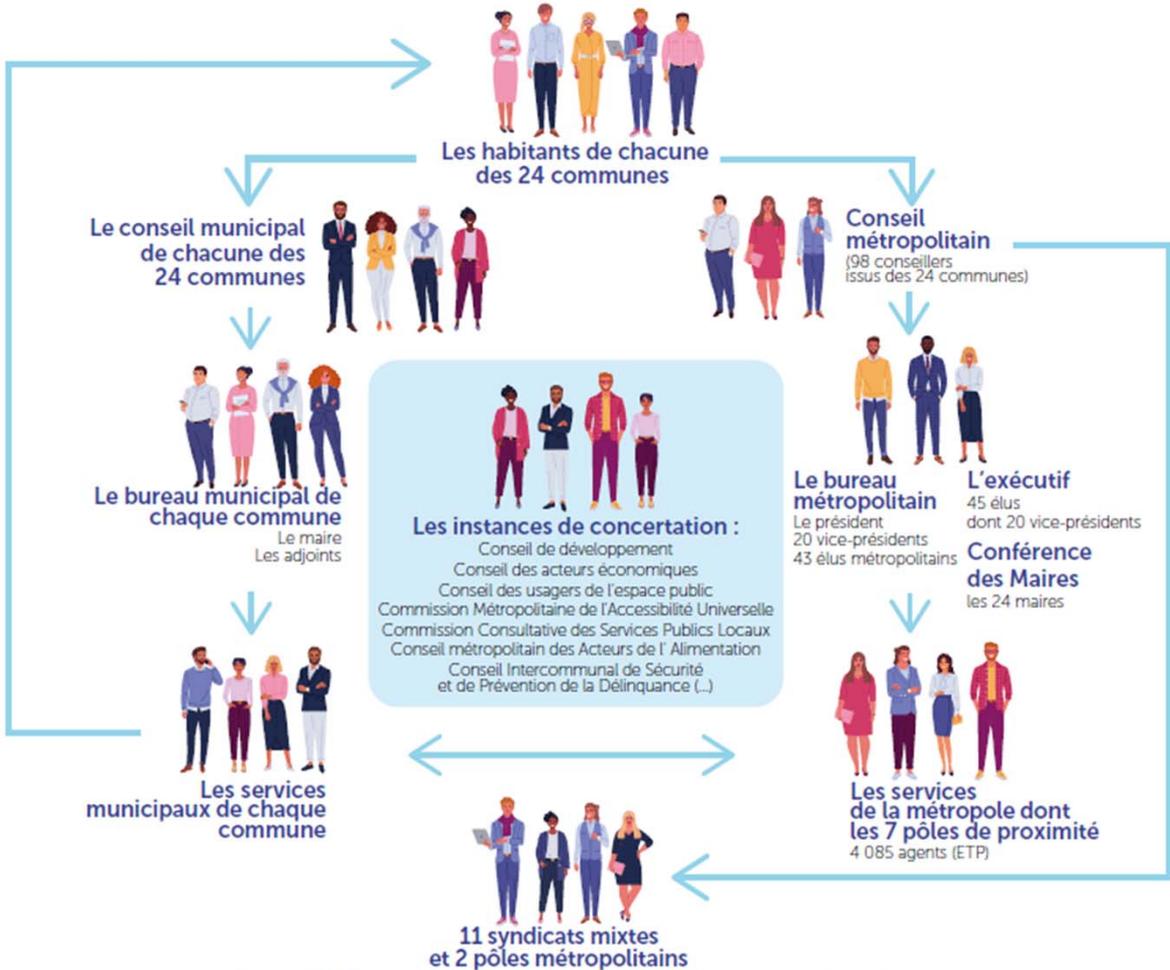
- La co-construction du Contrat local de santé (CLSa) métropolitain ;
- Contribuer à des environnements favorables à la santé...

Le rapport annuel 2024



- Quelques éléments du paysage métropolitain
- Présentation de l'action de Nantes Métropole
- Synthèse financière de l'année

L'intercommunalité au service des habitants de Nantes Métropole



Les services de Nantes Métropole agissent en lien étroit avec les communes membres mais aussi avec de nombreux organismes publics, associations et entreprises pour la réalisation des objectifs fixés par les élus métropolitains

Atlantpole ; EDENN ; Syndicat Mixte Réseau Loire Alerte ; Gigalis ; Etablissement public de la Loire ; Syloa ; Syndicat Mixte Angers Nantes Opéra (SMANO) ; Orchestre National des Pays de la Loire (ONPL) ; Syndicat Mixte Loire et Goulaine (SMLG) ; Syndicat d'Aménagement Hydraulique du Sud Loire (SAH) ; Syndicat Mixte du bassin versant de Grand Lieu (SGL) ; Etablissement Public territorial du bassin Sèvre Nantaise ; Pôle Métropolitain Loire Bretagne et Pôle Métropolitain Nantes Saint- Nazaire

Synthèse financière – CA 2024

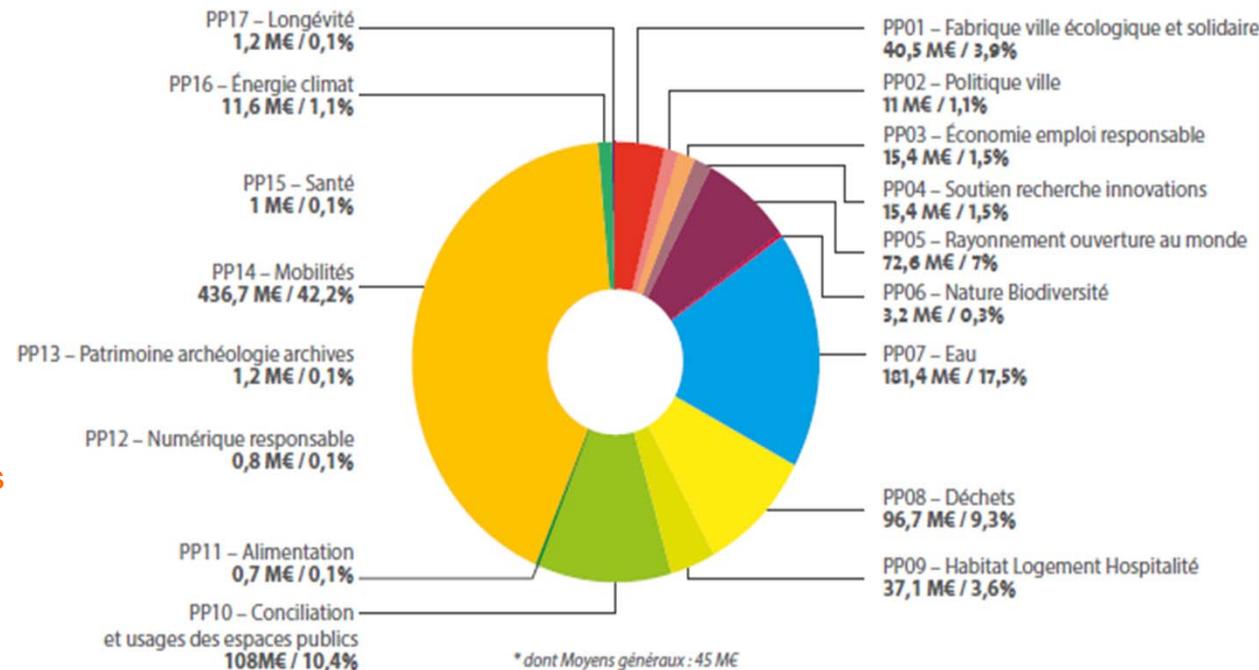
L'année 2024 est conforme à notre stratégie financière et préserve les équilibres financiers de la collectivité

- La progression des recettes de fonctionnement (+1,12%, +12,6 M€) est plus faible que l'évolution des dépenses de fonctionnement (+3,54%, +29,9 M€).
- 455 M€ d'investissements (660€/habitant) réalisés tous budgets (après 425,3 M€ en 2023) traduisent l'avancée des projets du mandat et le respect de nos engagements politiques.
- Une dette qui atteint 1190,1 M€ tous budgets, restant dans la moyenne de la strate (1726€ / habitant).
- L'épargne nette dégagée (133,9 M€) finance près de 30% des investissements et confirme une situation financière saine, avec une capacité de désendettement de 5 ans au CA 2024 (4 ans en 2023).

... et témoigne de la capacité d'action avec de nombreuses réalisations de politiques publiques, pour :

- Les mobilités
- L'eau - assainissement
- Les espaces publics
- Les déchets
- L'habitat
- La politique de la ville et la fabrique de la ville écologique et solidaire

Les dépenses directement affectées aux politiques publiques s'élèvent à 1079,4 M€



📌 Une situation financière saine fin 2024

Tous budgets confondus, les recettes de fonctionnement atteignent 1,14 milliard d'euros et les dépenses de fonctionnement s'élèvent à 903,8 M€ (frais financiers inclus).

Les niveaux d'épargne sont conséquents à 239,1 M€ d'épargne brute et de 133,9 M€ d'épargne nette, finançant 29,4% des investissements réalisés.

Tous budgets, une progression des dépenses plus élevée que celle des recettes de fonctionnement en 2024 : +3,54% pour les dépenses et +1,12% pour les recettes.

455 M€ d'investissements réalisés sur le territoire métropolitain (24 communes), soit 31% des dépenses totales et 42% des dépenses de politiques publiques.

Synthèse financière - Tous budgets*

TOUS BUDGETS (en M€)	CA 2019	CA 2020	CA 2021	CA 2022	CA 2023	CA 2024	% Évolution CA 2024/ CA 2023	Évolution CA 2024/ CA 2023 M€
Recettes réelles de fonctionnement	1 001,2	970,6	1 011,0	1 069,2	1 130,4	1 143,0	1,12%	12,6
Dépenses réelles de fonctionnement (hors frais financiers)	738,2	729,3	764,5	807,9	844,3	874,3	3,54%	29,9
Épargne de gestion	263,0	241,2	246,5	261,3	286,0	268,7	-6,05%	-17,3
Taux épargne de gestion	26,2%	24,9%	24,4%	24,4%	25,3%	23,5%	-7,1%	
Frais financiers	12,2	10,9	10,5	11,6	23,9	29,6	23,88%	5,7
Épargne brute	250,8	230,3	236,1	249,7	262,1	239,1	-8,78%	-23,0
Taux épargne brute	25%	23,7%	23,3%	23,4%	23,1%	20,9%	-9,8%	
Remboursement en capital de la dette	83,5	79,2	84,3	96,9	109,4	105,2	-3,86%	-4,2
Épargne nette	167,3	151,1	151,7	152,8	152,8	133,9	-12,31%	-18,8
Taux épargne nette	16,7%	15,6%	15%	14,3%	13,5%	11,7%	-13,3%	
Recettes d'investissement (hors emprunt)	99,4	124,8	84,4	91,9	89,7	108,7	21,25%	19,1
Dépenses réelles d'investissement (hors dette)	384,6	435,6	372,3	366,2	425,3	455,0	6,97%	29,6
Besoin de financement	117,9	159,7	136,1	121,6	182,9	212,3	16,1%	29,4
Taux d'autofinancement	43,5%	34,7%	40,7%	41,7%	35,9%	29,4%	-18,0%	
Encours de dette au 31 décembre	823,5	908	949,3	1 035,1	1 061,2	1 190,1	12,2%	128,9
Emprunts réalisés	135,5	163,6	125,7	165,6	129,2	234,0	81,1%	104,8
Capacité de désendettement au 31/12/n	3,3 ans	3,9 ans	4 ans	4,1 ans	4 ans	5 ans		
flux croisés entre budgets :	471	807	65,9	520	541	596		

* en solde net de la mutualisation

Un endettement programmé et maîtrisé :

1190,1 M€ de dette totale fin 2024 soit 1726€/hab.

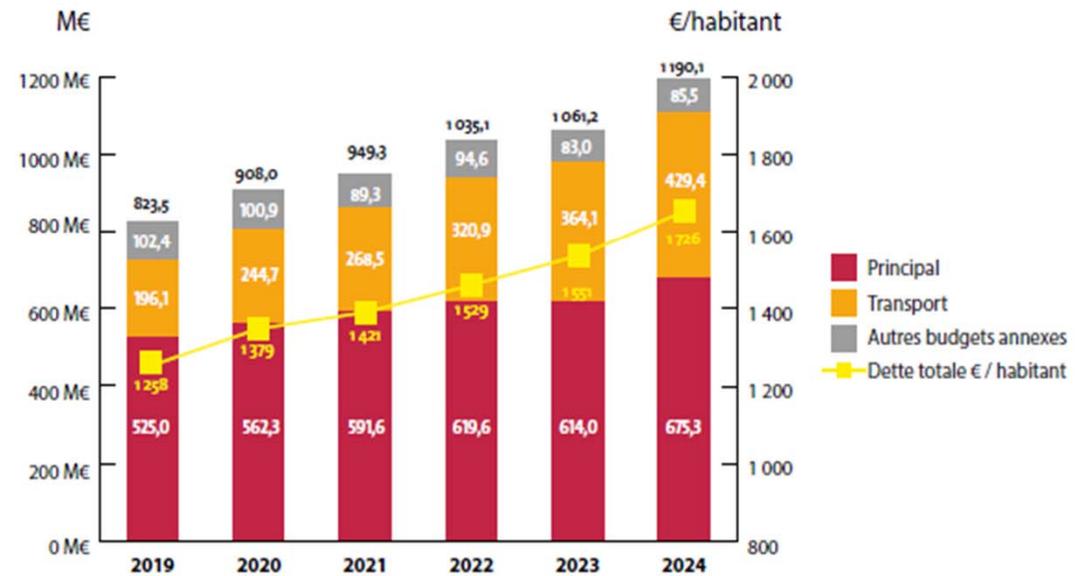
La capacité de désendettement est de 5 ans fin 2024 (tous budgets) et reste donc très satisfaisante

Le taux moyen s'élève à 2,59% en 2024 (2,63% en 2023)

La dette est saine et sécurisée : 100 % sans risque

Elle est bien diversifiée entre les prêteurs et contractée à 59,75% taux fixes / 40,25 % taux variables

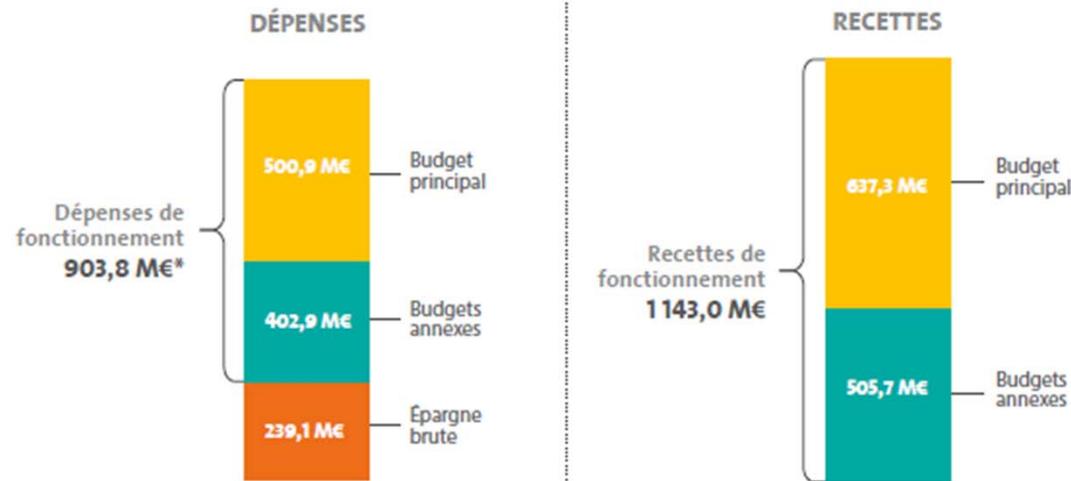
Évolution de l'encours total au 31/12



- Les dépenses réelles, tous budgets confondus, s'élèvent à **1464 M€**, dont **903,8 M€ pour le fonctionnement** :

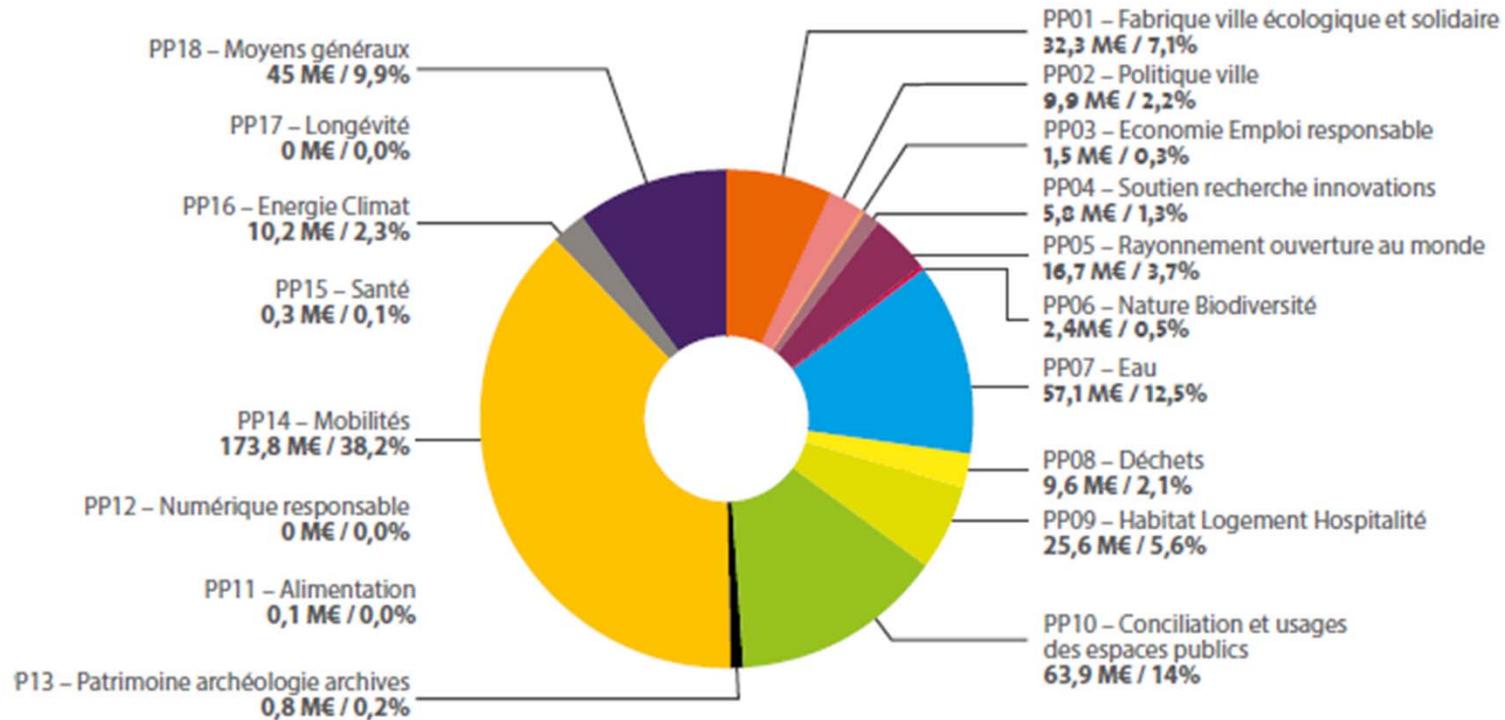
Compte administratif global de Nantes Métropole 2024

Fonctionnement : 903,8 M€*



* Retraité des flux croisés entre budgets : 59,6 M€

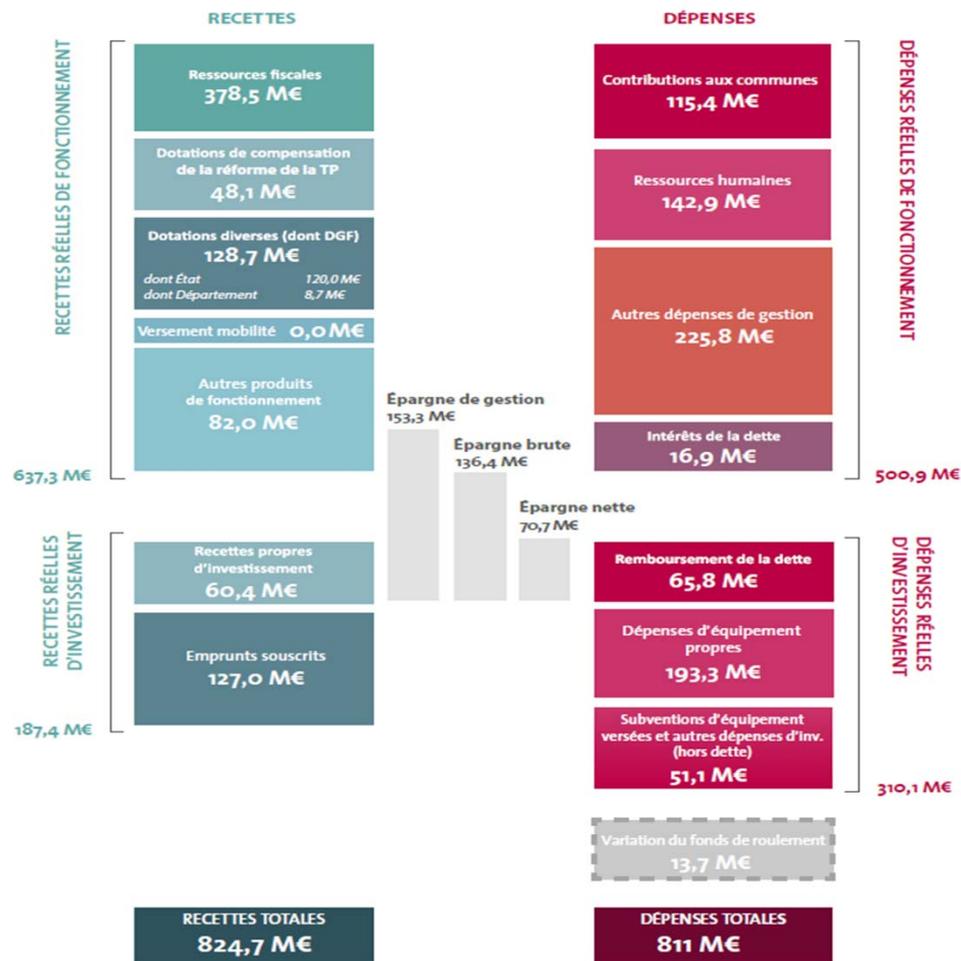
🚩 455 M€ d'investissements réalisés, leur répartition par politique :



(*) hors remboursement du capital de la dette pour 105,2 M€

Synthèse financière – CA 2024

Les grandes masses du budget principal



En 2024, les dépenses de gestion progressent de 4,6% (+21,4 M€)

Elles intègrent une solidarité territoriale renforcée (à 115,4 M€, soit 23,8% des dépenses de gestion), des charges courantes impactées par l'inflation et le coût élevé de l'énergie (225,8 M€, +13,3 M€ soit +6,25%), et un effort pour le personnel (142,9 M€, +10 M€ soit +7,4%) mais leur évolution reste limitée dans ce contexte d'inflation.

L'épargne nette s'élève à 70,7 M€ (78,5 M€ en 2023). Elle permet de financer 28,9% des investissements et de contenir le recours à l'emprunt : 127 M€ en 2024 (59,2 M€ en 2023).

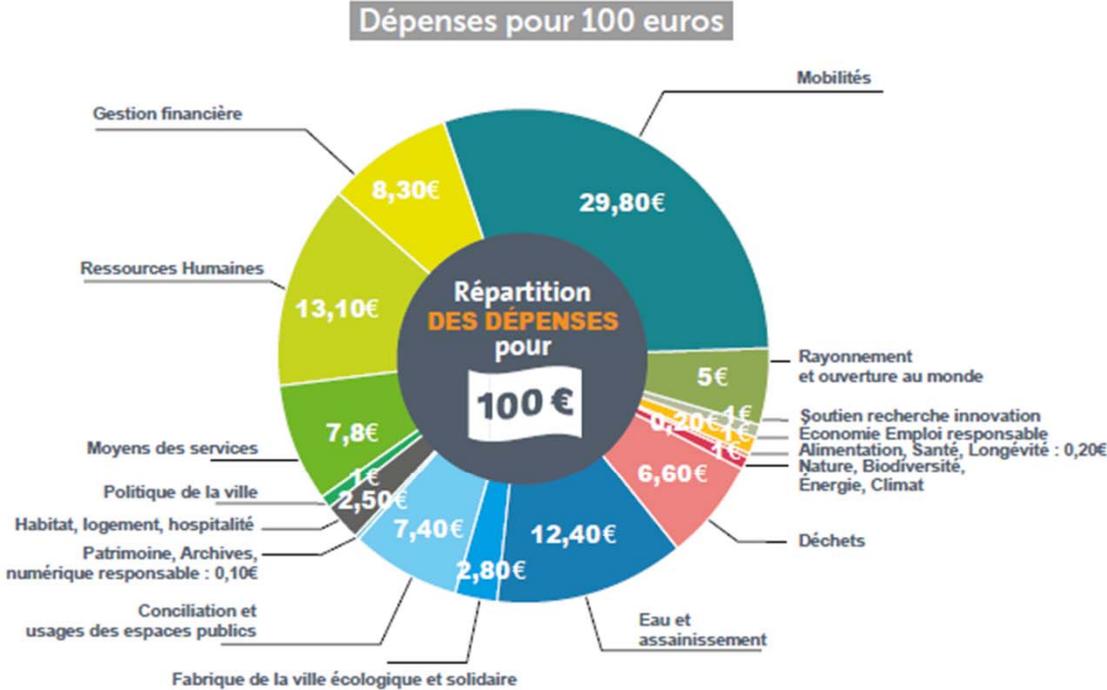
Les investissements s'élèvent à 244,4 M€ (+19 M€) sur le budget principal (hors transports collectifs).

Une capacité de désendettement satisfaisante de 4,95 ans fin 2024 avec une dette sécurisée (100% classée 1 A).

La Métropole affiche un résultat cumulé au 31 décembre 2024 de 84,1 M€ (tous budgets), dont 31,3 M€ sur le budget principal.

Le fonds de roulement correspond à près de 14 jours de dépenses totales (sur le budget principal).

Les dépenses et recettes pour 100€



tous budgets confondus

Le rapport annuel 2024

